



الاتحاد الوطني لصناعات مصبات السمك  
+٢٤٤٦ ٩٨٥٣ | +٢٤٤٦ ٤٧٨٤ | +٢٤٤٦ ٤٣٦٣  
UNION NATIONALE DES INDUSTRIES DE LA CONSERVE DE POISSON



## FORMATION

# LEAN MANUFACTURING : UN LEVIER D'OPTIMISATION DE LA PERFORMANCE HALIO- INDUSTRIELLE

**Le 15-16 DECEMBRE 2025 à la Cité d'Innovation**

Animée par Mme Asma MOUTAOAKIL

Royaume du Maroc  
Ministère de l'Industrie et du Commerce



المملكة المغربية  
وزارة الصناعة والتجارة

## PROGRAMME DE LA FORMATION

### J1 : Diagnostic Lean et Flux de Valeur

#### 09h30-10h00 :

- Accueil des participants ;
- Allocution d'ouverture ;
- Présentation des objectifs et du programme de formation.

#### 10h00 – 11h00: INTRODUCTION AU LEAN MANUFACTURING

- Les 7 Mudas (gaspillages) en conserverie de poisson
- Valeur ajoutée vs activités sans valeur ajoutée
- Culture Lean appliquée à la production alimentaire
- Cas pratiques sectoriels.

#### 11h00 – 11h30: Pause-café

#### 11h30 – 13h00: VSM - VALUE STREAM MAPPING

- Méthodologie de cartographie des flux
- État actuel vs état futur
- Identification des goulots d'étranglement
- Atelier Pratique

#### 13h00 – 14h00 : STANDARD WORK

- Création de standards opératoires
- Fiches d'instructions standardisées
- Management visuel sur ligne de production
- Exercice : Élaborer un standard work pour un poste clé

#### 14h00-15h00 : Pause déjeuner

#### 15h00-16h00 : TRS ET PERFORMANCE DES EQUIPEMENTS

- Calcul du TRS (Taux de Rendement Synthétique)
- Les 3 composantes : Disponibilité, Performance, Qualité
- KPI de production (OEE, rendement matière, cadence)
- Cas pratique : Calcul TRS sur vos données

#### 16h00-17h00 : DIAGRAMME D'ISHIKAWA ET RESOLUTION DE PROBLEMES

- Méthode des 5 Pourquoi (5 Why)
- Diagramme causes-effet (Ishikawa / arête de poisson)
- Analyse de Pareto des arrêts machines
- Atelier : Analyse d'un problème récurrent de votre usine

#### Fin de la 1 ère Journée

## J2 : Outils d'Amélioration Continue et Excellence Opérationnelle

### 09h30 – 11h00: 5S - FONDATION DE L'EXCELLENCE OPERATIONNELLE

- Les 5 piliers : Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke
- Application 5S aux lignes de production
- Audit 5S et plan d'action
- Exemples 5S en industrie Halieutique

11h00-11h30 : Pause-café

### 11h30-13h00: SMED - REDUCTION DES TEMPS DE CHANGEMENT

- Méthodologie SMED
- Opérations internes vs opérations externes
- Réduction des temps de changement de série
- Cas pratique : SMED sur changement de format

### 13h00-14h00 : TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE, PDCA ET DEMARCHE KAIZEN

- Les 8 piliers de la TPM
- Plan de maintenance pour équipements critiques
- Réduction des pannes et micro-arrêts
- Cycle PDCA (Plan-Do-Check-Act / Roue de Deming)
- Kaizen : amélioration continue au quotidien

14h00-15h00 : Pause déjeuner

### 15h00-16h00 : GEMBA WALK ET MANAGEMENT VISUEL

- Observation terrain (Gemba)
- Tableaux de bord visuels
- Andon et signalisation des anomalies
- Atelier : Construire votre tableau de management visuel

### 16h00-17h00 : PLAN D'ACTION LEAN PERSONNALISE

- Atelier final : Élaborer votre roadmap Lean
- Priorisation des chantiers (Matrice Impact/Effort)
- Définition des Quick Wins
- Indicateurs de suivi

17h00 : Débats et échanges

**FIN DE LA FORMATION**

**REMISE DES CERTIFICATS**