

PROGRAMME DE LA FORMATION

J1 : Vision stratégique, gouvernance et dimension sociale

SESSION D'OUVERTURE:

- Accueil des participants :
- Allocution d'ouverture ;
- Présentation des objectifs et du programme de formation.

SESSION 1 : LE CHOC DE LA RSE - URGENCE ET STRATEGIE DE SURVIE

Introduction et enjeux sectoriels :

- Principes et dimensions (économique, sociale, environnementale)
- Évolution : de l'obligation à l'opportunité stratégique pour les Halioindustries
- Analyse de marché : pourquoi l'absence de RSE ferme les portes de l'export
- Le coût de l'inaction : impact sur les notations bancaires et les contrats clients
- **Atelier pratique:** Identification des enjeux prioritaires par métier (pêche vs froid vs usine).

PAUSE-CAFE

SESSION 2 : GOUVERNANCE & PERFORMANCE SOCIALE

L'humain au cœur de la performance :

- Structuration de la gouvernance RSE et éthique professionnelle
- Prévention des risques, ergonomie des postes et réduction de la pénibilité
- Bien-être, dialogue interne et égalité de traitement des équipes
- **Étude de cas :** Impact des conditions sociales sur la productivité et la performance

SESSION 3 : EFFET DOMINO SUPPLY CHAIN

Maîtrise des risques partenaires :

- Cartographie et identification des enjeux prioritaires avec les parties prenantes ;
- Sécurisation de la chaîne d'approvisionnement et anticipation des risques juridiques ;
- Intégration de critères RSE dans les procédures d'achat des matières premières ;
- **Travail de groupe :** Simulation d'une rupture de contrat liée à une faille RSE d'un fournisseur.

PAUSE DEJEUNER

SESSION 4 : CADRE REGLEMENTAIRE

Référentiels et standards :

- Focus sur l'ISO 26000, le label RSE de la CGEM, les ODD de l'ONU...;
- Alignement avec les exigences de l'ONSSA et les référentiels de sécurité sanitaire.

Fin de la 1 ère Journée

J2 : Maîtrise opérationnelle et performance "Lean & Green "

SESSION 5 : EXCELLENCE ENERGETIQUE ET CARBONE

Optimisation des ressources industrielles :

- Maîtrise des consommations énergétiques (installations de froid) et de l'eau
- Maintenance préventive des équipements critiques.
- Décarbonation : leviers pour réduire l'empreinte carbone de la flotte et de l'usine.

SESSION 6 : ECONOMIE CIRCULAIRE

Zéro gaspillage et traçabilité :

- Valorisation : transformer les coproduits de poisson en ressources (huiles, farines).
- Gestion des déchets (emballages, palettes et déchets organiques) ;
- Réduction des pertes produits et valorisation des co-produits de poisson
- Systèmes de traçabilité amont/aval et transparence des données enregistrées.

PAUSE-CAFE

SESSION 7: PILOTAGE ET INDICATEURS

Mesurer pour maîtriser :

- Méthodes d'autodiagnostic RSE et analyse des impacts environnementaux ;
- Définition d'indicateurs (KPI) adaptés à l'activité logistique et de production ;
- Outils de suivi, audits internes et amélioration continue.

PAUSE DEJEUNER

SESSION 8 : PLAN D'ACTION

Engagement et valorisation :

- Élaboration d'un plan d'action RSE opérationnel adapté à chaque segment– **Cas pratiques** ;
- Communication responsable et valorisation des efforts par les labels et certifications.

Débats et échanges

FIN DE LA FORMATION

REMISE DES CERTIFICATS